

شركة قطر للتأمين
"ش.م.ع.ق"

تقرير الحوكمة المؤسسية
السنوي للعام ٢٠١٩ م

جدول المشتملات

١. مقدمة.....	٣
٢. بيان الالتزام.....	٣
٣. تطبيق وفتح نظام الحكومة لعام ٢٠١٧ م.....	٤
٤. هيكل الحكومة.....	٤
٥. مجلس الإدارة.....	٥
٥-١ ميثاق مجلس الإدارة.....	٥
٥-٢ تشكيل مجلس الإدارة.....	٥
٥-٣ مهام المجلس ومسؤولياته.....	٨
٥-٤ واجبات الأمانة على أعضاء المجلس.....	٨
٥-٥ مهام رئيس مجلس الإدارة.....	٨
٥-٦ مهام العضو المنتدب	٩
٥-٧ المهام الأخرى لمجلس الإدارة.....	٩
٥-٨ إجتماعات مجلس الإدارة.....	٩
٥-٩ أمين سر المجلس.....	١١
٥-١٠ جان مجلس الإدارة.....	١٠
٥-١٠-١ لجنة الاستثمار:	١١
٥-١٠-٢ لجنة السياسات والتنظيم :	١٢
٥-١٠-٣ لجنة التدقيق :	١٣
٥-١٠-٤ لجنة الترشيحات والمكافآت:	١٤
٥-١٠-٥ لجنة إدارة المخاطر والامتثال:	١٥
٥-١١-٥ تقييم أداء مجلس الإدارة وجانه والإدارة التنفيذية.....	١٦
٦. مكافآت المجلس والإدارة التنفيذية	١٦

١٧	٧. الأطراف ذات الصلة
١٧	٨. إطار إدارة المخاطر
١٨	٩-٨ الحوكمة
١٨	٢-٨ إدارة رئيس المال
١٩	٣-٨ الجوانب التنظيمية
١٩	٤-٨ إدارة مخاطر المشروعات
١٩	٩. الإدارة التنفيذية للمجموعة
٢٠	١٠. لجان الإدارة
٢٠	١-١٠ لجنة المخاطر بالمجموعة
٢١	٢-١٠ لجنة الاحتياطي بالمجموعة
٢١	٣-١٠ لجنة الحوكمة الفنية بالمجموعة
٢١	٤-١٠ لجنة تقنية المعلومات بالمجموعة
٢٢	١١. مهام الرقابة الداخلية
٢٢	١-١١ إدارة مخاطر المجموعة
٢٢	٢-١١ إمتثال المجموعة
٢٢	٣-١١ الإدارة الاكتوارية للمجموعة
٢٣	٤-١١ حوكمة المجموعة والضوابط الداخلية
٢٤	٥-١١ التدقيق الداخلي وتأمين المخاطر بالمجموعة
٢٤	٦. المدقق الخارجي
٢٤	١٣. أسهم رئيس المال
٢٥	١٤. العلاقات مع المساهمين وأصحاب المصالح الآخرين
٢٧	١٥. الإفصاح
٢٧	١٦. التزادات
٢٧	١٧. المسؤولية المجتمعية
٢٨	١٨. الخلاصة



مجلس الإدارة

التاريخ : ٢٠٢٠/٢/٢ م

تقرير الحكومة عن عام ٢٠١٩ م

١. مقدمة

لقد تأسست شركة قطر للتأمين - شركة مساهمة عامة قطرية ("شركة قطر للتأمين" أو "الشركة") في عام ١٩٦٤ م ، بمشاركة من حكومة قطر وعدد من الشركات الاستراتيجيين من المستثمرين الأفراد والشركات الذي أرسوا فيها ثقافة الحكومة منذ البداية ، وقد أثرت الممارسات المستحدثة إيجابياً على علاقة الشركة مع المساهمين والهيئات الرقابية التي تقوم على حماية مصالح أصحاب المصلحة .

وقد انعكس ذلك إيجاباً على أداء الشركة ونموها ، وتحولها لكون واحدة من كبريات الشركات القطرية وفي طليعة شركات التأمين في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا .

وقد تم إدراج أسهم الشركة في سوق الدوحة للأوراق المالية (بورصة قطر) منذ إنشائها في عام ١٩٩٧ م ، وعلى مر السنين ، وسعت الشركة من تواجدها العالمي من خلال مجموعة متنوعة من الأعمال والاستثمارات والاستحواذات الاستراتيجية وإنشاء شركات تابعة جديدة . يشار إلى الشركة وشركاتها التابعة مجتمعة باسم "المجموعة" .

يثبت نظام الحكومة والرقابة الداخلية ، الذي يتتألف من الوثائق التأسيسية والسياسات والهيكل التنظيمي وأي تعديلات لاحقة ، أن المجموعة قد اعتمدت متطلبات ومبادئ الحكومة الرشيدة وبالتالي فإنها تحقق أهداف نظام الحكومة الصادر عن هيئة قطر للأأسواق المالية "نظام الحكومة" وأفضل ممارسات الحكومة الدولية .

وفيها يلي بيان لموقف الشركة حيال الالتزام بنظام الحكومة :

٢. بيان الالتزام

يأخذ مجلس الإدارة على عاتقه وضع هيكل حوكمة يحدد القضايا الجوهرية التي تؤثر في قدرة المجموعة على إحداث القيمة ويتناولها ويعامل معها . ويقر المجلس بمسؤوليته عن ضمان نزاهة إجراءات تقارير الحكومة السنوية ، ويرى أن التقرير الذي بين أيدينا يستعرض القضايا الجوهرية كافة استعراضاً معقولاً وعادلاً .

ومجلس ملتزم باتباع أرقى معايير نزاهة العمل والقيم الأخلاقية ومبادئ الحكومة ، ويدرك مسؤولية المجموعة عن أن تراعي في مزاولة أعمالها الحصافة والشفافية والعدالة والمساءلة والمسؤولية المجتمعية ، ضماناً لاستدامتها والحفاظ على مصالح أصحاب المصلحة كافة . ويعي المجلس كذلك العلاقة بين الحكومة الجيدة من ناحية وممارسات إدارة المخاطر لبلوغ أهداف المجموعة الاستراتيجية والأداء من ناحية أخرى . وتتبني المجموعة نظام حوكمة تشكل فيه المبادئ الأخلاقية والنزاهة المعيار الأساسي للامتنال . وتدرب المجموعة على

مراجعة وتعديل هيكلها وإجراءاتها لتسخير القيادة الفعالة والاستدامة والمواطنة المؤسسية في سبيل دعم استراتيجية المجموعة ومواكية معايير الحوكمة المؤسسية والتطورات والممارسات المثلث على المستويين المحلي والدولي في جميع المناطق العاملة بها .

ويتبني المجلس أعلى معايير الحوكمة المؤسسية ويدعمها ويرسخ لمبادئ نظام الحوكمة . وتلتزم الشركة بذلك بمتطلبات الحوكمة المؤسسية الجيدة التي تقررها السلطة التنظيمية المحلية (مصرف قطر المركزي) ، فضلاً عن الالتزام بأحكام القانون رقم ١١ لسنة ٢٠١٥ م بشأن الشركات التجارية في دولة قطر والتشريعات الأخرى ذات الصلة .

يلتزم مجلس الإدارة بالعمل وفق مقتضيات نظام الحوكمة أو أي نظام مكافئ له محلياً (بالنسبة للشركات التابعة لها في أنحاء العالم) في جميع عمليات المجموعة ، وبخصوص السنة موضوع المراجعة ، يرى مجلس الإدارة أن مبادئ نظام حوكمة الشركات مجسدة في الثقافة المؤسسية والضوابط الداخلية والسياسات والإجراءات المنظمة للسلوك المؤسسي في المجموعة . وسيظل مجلس الإدارة ملتزماً بتعزيز مبادئ ومضمون نظام الحوكمة في عمليات المجموعة بدولة قطر وخارجها بالقدر المناسب والمعمول به .

٣. تطبيق ونهج نظام الحوكمة لعام ٢٠١٧

يرى المجلس أنه قد بذلت كل الجهود الالزمة لتطبيق واستجلاء جميع جوانب نظام الحوكمة وفق المطلوب خلال عام ٢٠١٩ م ، ويضمن المجلس الالتزام بمتطلبات الحوكمة بشكل مستمر .

وقد قامت المجموعة بتقييم مستويات الالتزام بصورة منتظمة لضمان أن جميع النقاط التي تحتاج إلى تحسين قد جرى تحديدها ومعالجتها كما ينبغي .

خلال الفترة المشمولة بالتقرير ، اتخذت الشركة مبادرات الامتثال التالية :

- الامتثال المستمر بإطار الحوكمة المؤسسية والتحسينات التي تطرأ عليه ، بما في ذلك مراجعة واعتماد السياسات والإجراءات الداخلية حسب الاقتضاء .
- تم تحديث النظام الأساسي لشركة قطر للتأمين واعتمدته الجمعية العمومية غير العادية في اجتماعها المنعقد في فبراير ٢٠١٩ م .
- مراجعة واعتماد بيان درجة تقبل المخاطر لشركة قطر للتأمين .
- قام مجلس إدارة شركة قطر للتأمين بتقييم أدائه ، وجرى في عام ٢٠١٩ م تعميم هذا التقييم على جميع لجان مجلس الإدارة .

٤. هكل الحوكمة

وضعت شركة قطر للتأمين هيكل حوكمة داخلي يتضمن أدواراً ومسؤوليات محددة لكل مكون من مكونات النظام ، حيث يعين مساهمو الشركة مجلس الإدارة الذي يتولى دوره إدارة الشركة . وكوّن المجلس عدة لجان منوط بها أداء مسؤولياته بفاعلية . ويضطلع رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب بمهام التوجيه والإرشاد الكامل لمجلس الإدارة . وساعدت المجلس عدة لجان منبثقة منه في عام ٢٠١٩ م ، وهي :

- لجنة التدقيق
- لجنة إدارة المخاطر والامتثال

- لجنة الترشيحات والمكافآت
- لجنة الاستثمار
- لجنة السياسات والتنظيم

وفضلاً عن لجان مجلس الإدارة ، للشركة أيضاً لجان إدارية عدّة تتولى كل منها جانبًا مهمًا من جوانب العمل . وتشمل مهام المراقبة الداخلية الامتثال وإدارة المخاطر والأعمال الائتمانية والحكمة والضوابط الداخلية وأعمال التدقيق الداخلي ، وهي عنصر مهم من هيكل حوكمة الشركة . ونورد لاحقًا في هذا التقرير دور ومسؤوليات المجلس ولجانه وللجان الإدارية وكل عمل من أعمال المراقبة الداخلية .

٥. مجلس الإدارة

١، ٥ ميثاق مجلس الإدارة

يتتألف ميثاق مجلس الإدارة من مبادئ ووصيات الحوكمة المؤسسية المضمنة في نظام الحوكمة ، حيث جرى وضع ميثاق المجلس الحالي لضمان تماشيه مع مبادئ الحوكمة المؤسسية السليمة وفق التوصيات الواردة في نظام الحوكمة . تشمل صلاحيات مجلس الإدارة : تحديد الأهداف الشاملة لشركة قطر للتأمين ؛ وضع استراتيجيات لتحقيق تلك الأهداف وإدارتها ؛ صياغة سياسة حوكمة واضحة ومختصرة تلتزم بها شركة قطر للتأمين ؛ تفويض مسؤوليات ومساءلة المجلس والفصل بينها ؛ وتقدير أداء مجلس الإدارة ولجانه وأعضاء المجلس الأفراد . ويعتقد المجلس أنه قد أوفى بمسؤولياته وفقاً لميثاقه للفترة المشمولة بالتقرير .

اختصاصات اللجان

اعتمد المجلس مواثيق لجان المجلس التي تصف اختصاصات اللجان وتم تضمين المبادئ المنصوص عليها في نظام الحوكمة .

٥، ٢ تشكيل مجلس الإدارة

يتم انتخاب أعضاء مجلس الإدارة في الجمعية العامة للمساهمين وفقاً للقواعد والشروط المنصوص عليها في قانون الشركات التجارية والنظام الأساسي للشركة . ويشرط في كل عضو مجلس إدارة امتلاك ٢,٠٠٠,٠٠٠ (مليوني) سهم كحد أدنى في الشركة .

تنص المادة رقم (٩٧) من قانون الشركات التجارية على جواز أن يكون ثلث أعضاء مجلس الإدارة من الأعضاء المستقلين ذوي الخبرة من غير المساهمين مع إعفائهم من شرط تملك أسهم العضوية ، كما توجب المادة (٦) من نظام الحوكمة أن يكون ثلث أعضاء المجلس على الأقل من المستقلين .

وعملًا بالمادة (٢) من نظام الحوكمة ، تحرص المجموعة على استيفاء أحكام المادة المذكورة أعلاه ، والتي لم تتمكن من الامتثال لها خلال عام ٢٠١٩ حيث تم انتخاب مجلس الإدارة الحالي لمدة ٣ سنوات للفترة من ٢٠١٧ إلى ٢٠١٩ في اجتماع الجمعية العامة العادية للشركة التي انعقدت بتاريخ ١٩ فبراير ٢٠١٧م قبل بدء العمل بنظام الحوكمة الحالي ، وسوف يتم الامتثال لتلك المادة وتعيين أعضاء مستقلين في مجلس الإدارة في انتخابات الدورة المقبلة المقررة في عام ٢٠٢٠م .

ويتمتع أعضاء مجلس إدارة الشركة وجميعهم قطريون ، بخبرة واسعة تمتد لسنوات عدّة في القطاع المالي والاقتصاد الكلي ، وفيما يلي بيان بأسماء أعضاء مجلس الإدارة وصفاتهم :

م .	اسم العضو	الجهة التي يمثلها	عدد الأسهم المملوكة *	النسبة المئوية من رأس المال	السيرة الذاتية وعضوية المجالس الأخرى	التصنيف
(١)	الشيخ خالد بن محمد بن علي آل ثاني رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب	شخصياً	٧٥,٨٧١,٢٠٠	%٢,٣٢	رجل أعمال ووزير سابق	غير مستقل غير تنفيذي
(٢)	السيد / عبدالله بن خليفة العطية نائب رئيس مجلس الإدارة	شخصياً	٣٠,٥٧٦,٩٥٠	%٠,٩٤	رجل أعمال، وزير دولة ، حاصل على بكالوريوس في العلوم السياسية من الولايات المتحدة الأمريكية ، رئيس مجلس إدارة دار الخليج للنشر والطباعة ، رئيس مجلس إدارة شركة كونتراكونتراكو للمقاولات	غير مستقل غير تنفيذي
(٣)	السيد / حسين إبراهيم الفردان عضو	شخصياً	١٥,٦٠٠,٥٠٠	%٠,٤٨	رجل أعمال ، رئيس مجلس إدارة مجموعة الفردان ، العضو المنتدب للبنك التجاري ، وعضو مؤسس وعضو مجلس إدارة في بنك غير مستقل إنفستكورب في البحرين ، نائب رئيس مجلس إدارة دار الخليج للنشر والطباعة ، نائب رئيس مجلس إدارة رابطة رجال الأعمال القطريين	غير مستقل غير تنفيذي
(٤)	السيد / جاسم محمد جيده عضو	شركة الجيدة للسيارات والتجارة	٢٥,٣٠٠,٠٠٠	%٠,٧٧	رجل أعمال ، رئيس مجلس إدارة مجموعة الجيدة	غير مستقل غير تنفيذي
(٥)	الشيخ حمد بن فيصل بن ثاني جاسم آل ثاني عضو	شخصياً	٢١,٤٤٥,٣٧٠	%٠,٦٦	حاصل على بكالوريوس في العلوم السياسية من الولايات المتحدة الأمريكية ، رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب للبنك الخليجي وزير سابق للاقتصاد والتجارة ، نائب رئيس مجلس إدارة مجموعة المستثمرين	غير مستقل غير تنفيذي

	القطرين ، عضو مجلس إدارة رابطة رجال الأعمال القطريين					
غير مستقل غير تنفيذي	وكيل وزارة المالية ، عضو مجلس إدارة شركة (كيو ال ام) ، عضو مجلس إدارة البنك التجاري	% ٩,٨٧ % ٣,٩١	صندوق التقاعد المدني ٣٢٢,٣٤١,٤٩٠ صندوق التقاعد العسكري ١٢٢,٧٩٣,٥٨٩	حكومة قطر	السيد / خلف أحمد المناعي عضو	(٦)
غير مستقل غير تنفيذي	رئيس مجلس إدارة مصرف قطر الإسلامي وشركة الضمان للتأمين الإسلامي (بيمه) وشركة الملاحة	% ١,٥٨	٥١,٦٦٢,٢٠٠	شركة المرقاب كابيتال	الشيخ جاسم بن حمد بن جاسم جبر آل ثاني عضو	(٧)
غير مستقل غير تنفيذي	رجل أعمال ، وزير سابق ، رئيس مجلس إدارة شركة (كيو ال ام) وعضو مجلس إدارة شركة الكهرباء والماء القطرية وشركة وقود	% ٠,٠٦	٢,٠٠٠,٠٠	شخصياً	الشيخ سعود بن خالد بن حمد آل ثاني عضو	(٨)
غير مستقل غير تنفيذي	حاصل على بكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة ماريمونت / الولايات المتحدة الأمريكية ، وعلى ماجستير في إدارة الأعمال (Executive MBA) من جامعة HEC Paris, Doha – Qatar 2016 ، شغل منصب رئيس مجلس إدارة مدرسة قطر للدراسات المصرفية وإدارة الأعمال ، مساعد مدير إدارة الاستثمار في مصرف قطر المركزي ، وحالياً رئيس إدارة محافظ الاستثمارية الإقليمية بهيئة قطر للاستثمار ، رئيس مجلس إدارة بنك قطر الأول وشركة قطر للتعمير وعضو مجلس إدارة البنك الأهلي وشركة الديار القطرية للاستثمار العقاري	% ٥,٣٧	١٧٥,٤١٨,٢٦٠	شركة بروق التجارية	الشيخ فيصل بن ثانية بن فيصل آل ثاني عضو	(٩)
غير مستقل غير تنفيذي	بكالوريوس علاقات دولية - ماجستير في العلاقات الدولية سنة ١٩٨٤ م	% ٠,٣٠	٩,٩٤٨,٣٧٣	شخصياً	الشيخ عبد الرحمن بن سعود بن فهد آل ثاني عضو	(١٠)

	دبلوم أمن دولي ووطني - كلية جوناف كندي للحكومة - جامعة هارفرد ١٩٩٤ م					
	سفير سابق - وزير دولة عضو مجلس إدارة بنك قطر الوطني وشركة الملاحة القطرية					
غير مستقل غير تنفيذي	بكالوريوس في إدارة الأعمال والشئون المالية - بكالوريوس في الآداب وعلوم الاقتصاد ١٩٩٨ م - الولايات المتحدة الأمريكية الرئيس التنفيذي لجميع شركات الكمال - عضو مجلس إدارة شركة المناعي	%٢٨,٠٢	٩,١٦٢,٧٠٠	مجموعة الكمال الدولية	السيد / علي يوسف حسين كمال عضو	(١)

* عدد الأسهم المملوكة ونسبتها في رأس المال كما في ٣١/١٩٢٠ م

٥.٣ مهام المجلس ومسؤولياته

مجلس الإدارة هو المسئول عن إدارة المجموعة ، ويتحمل مسؤولية وضع الأهداف والاستراتيجيات اللازمة لنشاطها ومراقبة تنفيذها من قبل الإدارة التنفيذية .

يرد بيان مهام ومسؤوليات وصلاحيات المجلس في ميثاق مجلس الإدارة .

قام مجلس الإدارة بتفويض بعض المسؤوليات إلى لجانه التي تعمل وفق التفويض الممنوح لها من مجلس الإدارة على النحو المبين لاحقاً في هذا التقرير .

٤.٥ واجبات الأمانة على أعضاء المجلس

يتحمل كل عضو في مجلس الإدارة أمام المجموعة واجبات العناية والرعاية والأمانة والتقييد بالمسؤوليات حسب تعريفها الوارد في ميثاق مجلس الإدارة ونظام الحكومة ، ويشمل ذلك أيضاً العمل وفق مبادئ الوضوح في نقل المعلومات والشفافية ومقتضيات حسن النية وبالعناية والأمانة والكافأة المطلوبة لتحقيق مصلحة الشركة ومساهميها .

٥.٥ مهام رئيس مجلس الإدارة

يتحمل رئيس مجلس الإدارة مسؤولية حسن سير عمل المجلس والتأكد من قيامه بمناقشة جميع المسائل الأساسية بشكل فعال وفي الوقت المناسب ، هذا إلى جانب مسؤولياته و اختصاصاته المنصوص عليها في قانون الشركات التجارية ونظام الحكومة . ولا يشارك رئيس المجلس في عضوية أي من اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة .

كما لا يجمع رئيس مجلس الإدارة بين رئاسة المجلس والرئاسة التنفيذية للشركة .

٥،٦ مهام العضو المنتدب

- العمل كحلقة وصل بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية لتنفيذ الأهداف الموضوعة بواسطة مجلس الإدارة والتأكد من تحقيقها على الوجه الصحيح .
- يستعرض ويناقش الاستراتيجيات والخطط طويلة الأمد للمجموعة المقدمة من الإدارة التنفيذية ، ويقدم التوجيهات التي تمكن الشركة من مواجهة تحديات السوق .
- التأكد من أن توجهات العمل تتماشى بصفة عامة مع الأهداف الموضوعة بواسطة مجلس الإدارة .
- اعتماد / رفع التوصيات لمجلس الإدارة فيما يختص بأية استثمارات / إعادة هيكلة / إعادة تمويل أو أية مبادرات استراتيجية أخرى .
- النظر في توصيات اللجان المختلفة للمجموعة .

بوصفه عضو منتدب - لا يضطلع رئيس مجلس الإدارة بأية مهام تنفيذية ، وإنما يمثل حلقة الوصل بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية لنقل الأهداف الموضوعة بواسطة مجلس الإدارة والتأكد من تنفيذها على الوجه الصحيح .

٥،٧ المهام الأخرى لمجلس الإدارة

- يضمن مجلس الإدارة أن تتاح لأعضائه إمكانية الوصول إلى المعلومات والوثائق والسجلات المتعلقة بالمجموعة ، كما يضمن قيام الإدارة التنفيذية بتزويد المجلس ولجانه بجميع الوثائق والمعلومات المطلوبة .
- يتتأكد مجلس الإدارة من دعوة أعضاء لجاته المختلفة والمدققين الداخليين وممثلي عن المدققين الخارجيين لحضور اجتماعات الجمعية العامة للشركة .
- يضمن المجلس وضع إجراءات لتعريف أعضاء مجلس الإدارة المعينين حديثاً بالشركة والمهام المنوطة بهم لضمان إلمامهم على نحو مناسب بسير عمل الشركة وعملياتها والتواهي المالية والقانونية .
- يتحمل أعضاء مجلس الإدارة مسؤولية الإلمام الجيد بأدوارهم وواجباتهم وكسب المعرفة الازمة في كل ما يتعلق بالمجموعة .
- يضمن مجلس الإدارة إحاطة أعضائه على الدوام بأخر التطورات في مجال الحكومة وأفضل الممارسات في هذا الخصوص .
- يضمن مجلس الإدارة أن أعضائه ملمين بالقواعد المتتبعة في المجموعة ووضع إجراءات واضحة لإقلاله أعضاء مجلس الإدارة في حالة تغييرهم عن اجتماعات المجلس .

٦،١ اجتماعات مجلس الإدارة

عملاً بأحكام قانون الشركات التجارية ونظام الحكومة المعمول بها ، يجب على مجلس الإدارة الاجتماع ست مرات على الأقل خلال السنة ، وقد بلغ عدد الاجتماعات التي عقدها المجلس خلال عام

٢٠١٩ ستة (٦) اجتماعات على النحو المبين أدناه . ويلزم لصحة اجتماعات المجلس حضور أغلبية أعضائه على أن يكون من بينهم الرئيس أو نائب الرئيس .

وطبقاً لقانون الشركات التجارية والنظام الأساسي للشركة ، إذا تغيب عضو مجلس الإدارة عن حضور ثلاثة اجتماعات متتالية أو أربعة اجتماعات متقطعة بغير عذر مقبول ، يعتبر هذا العضو مستقلاً .

وقد نصت المادة (٤٣) من النظام الأساسي المعدل للشركة على أن مجلس الإدارة يجتمع بدعوة من رئيسه ، وأن على الرئيس أن يدعو المجلس للجتماع بناء على طلب عضوين من أعضائه .

جميع اجتماعات مجلس الإدارة التي انعقدت خلال العام الحالي كانت بدعوة من رئيس المجلس ، وجرى إرسال خطابات الدعوة للجتماع مع جدول أعمال الاجتماع قبل أسبوع على الأقل من الموعد المحدد للجتماع إلى كل عضو من أعضاء المجلس ، الذين يمكنهم إضافة أية موضوعات أخرى إلى جدول الأعمال .

الاجتماعات المنعقدة خلال العام :

الاجتماع	التاريخ	عدد الحضور بالأصلية أو بالإلبة
١	٣ فبراير ٢٠١٩ م	١١
٢	٢٨ أبريل ٢٠١٩ م	١١
٣	٢٦ مايو ٢٠١٩ م	١١
٤	٣٠ يونيو ٢٠١٩ م	١١
٥	٢٨ أكتوبر ٢٠١٩ م	١٠
٦	١٠ ديسمبر ٢٠١٩ م	١١

٥،٩ أمين سر المجلس

يتولى أمانة سر المجلس السيد / علي دربالة - المستشار القانوني للمجموعة ، وهو حاصل على درجة ليسانس في الحقوق عام ١٩٧٠م من جامعة الإسكندرية بجمهورية مصر العربية واشتغل بالمحاماه منذ تخرجه ، حيث قيد ببنقابة المحامين المصرية في نوفمبر ١٩٧٠م ، ثم التحق بالعمل في شركة مصر للتأمين منذ أبريل عام ١٩٧١م ، ثم تم قيده محامياً لدى محكمة النقض المصرية منذ عام ١٩٨٦م ، والتحق بشركة قطر للتأمين منذ نوفمبر عام ١٩٨٧م ، وتولى أمانة سر مجلس الإدارة فيها منذ عام ١٩٨٨م .

يتولى أمين سر المجلس تدوين وحفظ جميع محاضر اجتماعات المجلس وسجلاته والتقارير التي ترفع إلى المجلس ، ويضمن إيصال وتوزيع المعلومات المتعلقة بالشركة إلى من يطلبها من أعضاء مجلس الإدارة والرد على تساؤلاتهم وتقديم المشورة إليهم ، والتنسيق فيما بينهم وبين المجلس وأصحاب المصالح الآخرين بالشركة بما فيهن المساهمين والإدارة والموظفين .

٦،٥ لجان مجلس الإدارة

أنشأ المجلس عدداً من اللجان الدائمة وعهد إليها ببعض المسؤوليات المذكورة في اختصاصاتها ، وذلك لمساعدة المجلس على النهوض بواجباته ومسؤولياته . تقع المسؤولية النهائية في جميع الأوقات على عاتق المجلس ، أي أنه لا يمررها إلى اللجان .

وتبنى علاقة تلك اللجان بالمجلس على المكافحة التامة والشفافية ورفع التقارير منها إلى المجلس . ويحضر رؤساء اللجان الجمعية العمومية السنوية ويجبون عن الاستفسارات التي يوجهها المساهمون . ويرى أعضاء كل لجنة معنية أنهم قد نهضوا بمسؤولياتهم المحددة ضمن اختصاصاتهم كل منهم كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩ م .

والمجلس أن يشكل لجاناً أخرى ، فضلاً عن اللجان الدائمة ، كلما استدعت الضرورة لأداء مهام أو أعمال خاصة .

وافق مجلس الإدارة في جلسته المنعقدة في ديسمبر ٢٠١٨ م ، على هيكل جديد للجانه لضمان الالتزام بنظام الحكومة واللوائح التنفيذية بشأن التأمين الصادرة عن مصرف قطر المركزي .

اعتباراً من ١ يناير ٢٠١٩ م ، كانت لجان مجلس الإدارة الجديدة على النحو التالي :

٥،١٠،١ لجنة الاستثمار :

أعضاء اللجنة :

رئيس اللجنة	السيد / حسين إبراهيم الفردان
عضو	السيد / جاسم محمد جيده
عضو	الشيخ حمد بن فيصل بن ثاني آل ثاني
عضو	الشيخ جاسم بن حمد بن جاسم بن جير آل ثاني
عضو	الشيخ فيصل بن ثاني بن فيصل آل ثاني
عضو	السيد / علي يوسف حسين كمال

المدعويين للحضور:

نائب أول رئيس المجموعة والمدير التنفيذي
نائب رئيس المجموعة والمدير التنفيذي
الرئيس التنفيذي للمجموعة للشؤون الدولية

الاجتماعات المنعقدة خلال العام :

الاجتماع	التاريخ	عدد الحضور
١	١٩ مارس ٢٠١٩ م	٤
٢	٢٨ مايو ٢٠١٩ م	٥
٣	١٨ سبتمبر ٢٠١٩ م	٥
٤	٨ ديسمبر ٢٠١٩ م	٤

تختص لجنة الاستثمار بالمهام التالية :

١. توجيه السياسة الاستثمارية للمجموعة طبقاً للتوفيق المنوح لها من مجلس الإدارة ،
ووضع استراتيجية الاستثمار في ضوء حركة التعاملات في الأسواق المالية .

٢. وضع الحدود لصلاحيات الإدارة التنفيذية في الاستثمار ، واتخاذ القرارات الالزامية فيما يزيد على هذه الحدود .

٣. مراقبة إدارة محفظة الأوراق المالية للمجموعة بهدف تحقيق أفضل العوائد الممكنة .

٤. مناقشة مبادرات الاستثمار المحتملة للأموال الفائضة ورفع التوصيات إلى مجلس الإدارة بشأن الفرص المحتملة للشراكات الاستثمارية .

٥. رفع التقرير إلى مجلس الإدارة حول أنشطة اللجنة ، وتقديم التوصيات بشأن الموضوعات التي تحتاج إلى موافقة المجلس .

الأنشطة المنفذة خلال العام :

١. وافقت اللجنة على مقترن ببدء الاستثمارات في إطار صناديق الاستثمار البديلة والودائع بالرافعة المالية لتعويض التقليبات في محفظة الاستثمار الحالية .

٢. ناقشت اللجنة ووافقت على مقترن بمراجعة حدود تخصيص محفظة الأصول الحالية للاستفادة من ظروف السوق الحالية لمختلف فئات الأصول التي تستثمر فيها المجموعة .

٣. إستعرضت اللجنة عوائد الودائع النقدية للمجموعة وراجعت مدة وحدود الصناديق التي يمكن للمجموعة وضعها في ودائع نقدية .

٤. إستعرضت اللجنة تقارير أداء الاستثمار الدورية التي تم إعدادها بواسطة إدارة الاستثمار .

٥. ناقشت اللجنة مقترن نقل الأعمال الاستثمارية الحالية من المستشارين الاقتصاديين القطريين إلى الشركة التابعة المنشأة حديثاً ، إبيكبور لإدارة الاستثمار ذ.م.م ، والتي تم تسجيلها لدى هيئة تنظيم مركز قطر للمال .

٦. وافقت اللجنة على شراء عقار في المملكة المتحدة .

٧. وافقت اللجنة على بيع أرض وبناء مجمع فلل قطر للتأمين العقارية .

٥،١٠،٢ لجنة السياسات والتنظيم :

أعضاء اللجنة :

رئيس اللجنة

السيد / خلف أحمد المناعي

عضو

السيد / حسين إبراهيم الفردان

عضو

السيد / عبدالله بن خليفة العطية

المدعون الحضور :

الرئيس التنفيذي للمجموعة للشؤون الدولية

الاجتماعات المنعقدة خلال العام :

الاجتماع	التاريخ	عدد الحضور
١	٤ ديسمبر ٢٠١٩ م	٢

تختص اللجنة بالمهام التالية :

١. التحقق من أن رؤية مجلس الإدارة قد تم تجسيدها في شكل أهداف واستراتيجيات وخطط عمل وتنفيذها .
٢. الموافقة على الاستراتيجية قصيرة إلى متوسطة المدى والموازنة للمجموعة بناءً على النتائج التي تم التوصل إليها وفقاً لتحليل حصتها في السوق ، والمعلومات التنافسية ، وفرص التطوير ، في جميع أنحاء العالم ، وبشكل أكثر تحديداً للأسواق التي تعمل فيها المجموعة .
٣. ضمان إحاطة الإدارة في الوقت المناسب بخطط الأعمال ، بقدر ما يلزم ، ومراقبة تنفيذها .
٤. تفويض والموافقة على قبول المخاطر والتبعيضات والنفقات التي تتجاوز حدود صلاحيات الرئيس التنفيذي للمجموعة أو التي تحتاج إلى موافقة محددة من اللجنة .
٥. الإشراف على التزام المجموعة بمسؤولياتها الاجتماعية والبيئية .
٦. رفع تقرير إلى مجلس الإدارة بنشاطها وملحوظاتها وتوصياتها .

الأنشطة المنفذة خلال العام :

١. وافقت اللجنة على عملية جدولة الدين المستحق على شركة ماركرستادي والذي سيتم سداده بالكامل شاملأً الفوائد في ٣٠/٤/٢٠٢٠ م .
٢. وافقت اللجنة على الموازنة التقديرية لعام ٢٠٢٠ م .
٣. راجعت اللجنة التأثير على الاحتياطيات الفنية من التغيرات في أسعار أوجدين (Ogden) في المملكة المتحدة وتأثيرها على الربحية الإجمالية للمجموعة .
٤. راجحت اللجنة واعتمدت التغيرات المقترحة على الهيكل التنظيمي للمجموعة ، وعرضتها على مجلس الإدارة لاعتمادها .

٥،١٠،٣ لجنة التنفيذ :

اعضاء اللجنة :

رئيس اللجنة	الشيخ سعود بن خالد بن حمد آل ثاني
عضو	السيد / خلف أحمد المناعي
عضو	السيد / جاسم محمد جيد
عضو	الشيخ فيصل بن ثاني بن فيصل آل ثاني

الاجتماعات المنعقدة خلال العام :

الجتماع	التاريخ	عدد الحضور
١	٣١ يناير ٢٠١٩ م	٢
٢	٢٢ مايو ٢٠١٩ م	٣
٣	٥ سبتمبر ٢٠١٩ م	٣
٤	٢٧ أكتوبر ٢٠١٩ م	٣
٥	٢٨ نوفمبر ٢٠١٩ م	٣
٦	١١ ديسمبر ٢٠١٩ م	٣



تحت auspices لجنة التدقيق بالمهام التالية :

١. إصدار التوصية الالزامية لمجلس الإدارة بشأن تعيين مدققي الحسابات الخارجين ومناقشة تقاريرهم وملحوظاتهم واتخاذ اللازم بشأنها .
٢. تعيين المراجعين الداخليين والموافقة على خطط واستراتيجيات وبرامج المراجعة الداخلية ومناقشة تقاريرها الدورية وإصدار توجيهاتها بشأنها .
٣. مراجعة كفاءة قسم التدقيق الداخلي ، بما في ذلك الامتثال لأفضل الممارسات ومعايير التدقيق الدولية .
٤. رفع التقارير إلى مجلس الإدارة بشأن عمليات المراجعة الداخلية للحسابات التي أجريت خلال العام وإبداء رأيها بشأن المسائل التي تم مراجعتها .

الأنشطة المنفذة خلال العام :

١. نظرت اللجنة في تقارير التدقيق الداخلي المقدمة من قسم التدقيق الداخلي واعتمدتها . ورغم ذلك ، ونظرًا لحجم العمليات وطبيعتها ، فإنها لا تعكس أي نقاط ضعف كبيرة في أنظمة وإجراءات الرقابة الداخلية .
٢. الموافقة على تقرير نشاط لجنة التدقيق للعامين ٢٠١٨ و ٢٠١٩م حسبما راجعته اللجنة لعرضه على مجلس الإدارة .
٣. مراجعة مسودة القوائم المالية المدققة مع تقرير المدقق الخارجي للعام ٢٠١٨م من قبل اللجنة والموافقة على عرضها على مجلس الإدارة .
٤. تقديم تقارير الرقابة الداخلية حول تقييم الضوابط الداخلية للعامين ٢٠١٨ و ٢٠١٩م من قبل قسم التدقيق الداخلي والنظر فيها والموافقة عليها من قبل اللجنة .
٥. النظر واعتماد موازنة ٢٠١٩ لقسم التدقيق الداخلي .
٦. نظرت اللجنة في طلب إعادة تعيين إرنست ويونج كمدققين خارجيين للعام ٢٠٢٠م ووافقت على عرضه على مجلس الإدارة .
٧. نظرت اللجنة في خطة التدقيق الداخلي للعام ٢٠٢٠م واعتمدتها .

٤، ١٠، لجنة الترشيحات والمكافآت :

أعضاء اللجنة :

رئيس اللجنة
 عضو
 عضو

السيد / عبد الله بن خليفة العطية
 السيد / حسين إبراهيم الفردان
 السيد / خلف أحمد المناعي

المدعويين الحضور:

رئيس المجموعة ومديرها التنفيذي

الاجتماعات المنعقدة خلال العام :

الاجتماع	التاريخ	عدد الحضور
١	٤ ديسمبر ٢٠١٩م	٢

تختص اللجنة بالمهام التالية :

١. تحديد وترشيح المرشحين الجدد لأعضاء مجلس الإدارة ممن يظهرون القدرة على اتخاذ قرارات سلية نيابة عن المجموعة ومساهميها وتقديم قائمة المرشحين لعضوية المجلس إلى مجلس الإدارة، بما في ذلك توصياتها .
٢. تسهيل تقييم أداء أعضاء مجلس الإدارة ووضع خطة تعاقب لإدارة المجموعة لضمان توفر البدائل المناسبة في الوقت المناسب .
٣. الموافقة على الهيكل التنظيمي للمجموعة ، وأية تغييرات تطرأ عليه ، وجميع الأمور المتعلقة بالتغييرات الخاصة بأجور الإدارة والموظفين .
٤. الموافقة على سياسة منح المكافآت والحوافز للإدارة التنفيذية والموظفين بما يتماشى مع تقييم الأداء والنتائج ، حسبما يراه مجلس الإدارة مناسباً .
٥. وضع قواعد المكافآت والبدلات لأعضاء مجلس الإدارة بالإضافة إلى توصيات لعضوية مجلس الإدارة في نهاية العام ، بما يتماشى مع أحكام قانون الشركات التجارية (المادة ١١٩) ، والنظام الأساسي المعدل (المادة ٦٠) وتعليمات مصرف قطر المركزي .
٦. رفع التقارير إلى المجلس بشأن أنشطته وملحوظاته وتوصياته .

الأنشطة المنفذة خلال العام :

١. في ضوء النتائج المتوقعة للعام ٢٠١٩م ، حددت اللجنة مكافآت وحوافز الموظفين بنسبة (٥,٥٪) من صافي الربح للعام (مثل العام السابق) ، واقتصرت مكافآت مجلس الإدارة عن عام ٢٠١٩م وفقاً للوائح والقوانين المنظمة لذلك .
٢. إعتمدت سياسة المكافآت بالمجموعة وقدمت توصية للموافقة عليها من مجلس الإدارة .
٣. إجراء تقييم الأداء السنوي لمجلس الإدارة ولجانه .
٤. فتح باب الترشح لعضوية مجلس الإدارة للفترة (٢٠٢٠ - ٢٠٢٢م) .

٥,١٠,٥ لجنة إدارة المخاطر والامتثال :

أعضاء اللجنة :

رئيس اللجنة
عضو
عضو

الشيخ حمد بن فيصل بن ثاني جاسم آل ثاني
الشيخ فيصل بن ثاني بن فيصل آل ثاني
السيد / علي يوسف حسين كمال

المدعوين للحضور :

مدير المخاطر بالمجموعة

الاجتماعات المنعقدة خلال العام :

الاجتماع	التاريخ
١	٢٨ أكتوبر ٢٠١٩م
٢	١٠ ديسمبر ٢٠١٩م

تختص لجنة إدارة المخاطر والامتثال بالمهام التالية :

١. إعتماد إطار عمل إدارة المخاطر ومناقشة التقارير الدورية وفقاً للإطار المحدد ، ومراجعة واعتماد حدود الرغبة في المخاطرة والتسامح بما يتماشى مع ملف تعريف العمل .
٢. التأكيد من وجود هيكل لتحديد وتقييم ورصد والإبلاغ عن المخاطر المختلفة ورصد المخاطر والضوابط الرئيسية لإدارة هذه المخاطر بفعالية .
٣. مراجعة سياسات الامتثال ومكافأة غسل الأموال (AML) لضمان وجود آلية فعالة لمرقابة المتطلبات التنظيمية والإبلاغ عنها والتقييد بها . مراجعة تقارير الرصد ذات الصلة التي توضح بالتفصيل عدم الامتثال والإجراءات التصحيحية المطبقة .
٤. تقديم تقريرها إلى مجلس الإدارة عن أنشطة إدارة المخاطر والامتثال التي أجريت خلال العام .

الأنشطة المنفذة خلال العام :

١. مراجعة سياسة قبول المخاطر والتوصية بموافقة مجلس الإدارة عليها .
٢. مراجعة تقرير التقييم الذاتي للمخاطر والملاعة (ORSA) والتوصية بموافقة مجلس الإدارة عليه .
٣. اعتماد خطة إدارة المخاطر وخطة الامتثال للكيانات في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا .
٤. مراجعة تحديثات إدارة المخاطر بما في ذلك التقارير المتعلقة بالمخاطر .
٥. مراجعة تحديثات الامتثال وأنشطة الامتثال التي تم الاضطلاع بها خلال العام .

٦، ١١ تقييم أداء مجلس الإدارة ولجانه والإدارة التنفيذية

يتم إجراء تقييم أداء مجلس الإدارة ولجانه بواسطة لجنة الترشيحات والمكافآت باستخدام عملية التقييم الذاتي التي تأخذ في الاعتبار ، من بين أمور أخرى ، مستويات حضور ومشاركة العضو في اجتماعات مجلس الإدارة واللجان . يجتمع رئيس مجلس الإدارة أيضاً بشكل منفصل مع كل عضو لمناقشة أداء المجلس ولجانه .

يتم تقييم أداء الإدارة التنفيذية مقابل تحقيق أهداف المجموعة .

أظهرت التقييمات التي تم إجراؤها في ديسمبر ٢٠١٩م فعالية مجلس الإدارة ولجانه والإدارة التنفيذية في بلوغ أهدافها .

٦. مكافآت المجلس والإدارة التنفيذية

تعد سياسة المكافآت بالمجموعة جزءاً لا يتجزأ من هيكل الحكومة والحوافز الذي يشرف عليه المجلس ، وتهدف إلى تعزيز الأداء والتحث على قبول المخاطرة في حدود المعقول وغرس ثقافة المخاطرة بالمجموعة . والمجلس ، من خلال تفويض سلطاته إلى لجنة الترشيحات والمكافآت ، يضطلع بالإشراف على تنفيذ الإدارية النظام المكافآت ، وتتولى هذه اللجنة مراجعة وتقييم مدى اتباع منهجية المجموعة في المكافآت عمليات إدارة المخاطرة ورأس المال والسيولة . ويراجع المجلس خطط المكافآت وعملياتها ونتائجها سنوياً .

وقد روجعت سياسة المكافآت بالمجموعة وحدثت تمشياً مع تعليم مصرف قطر المركزي لعام ٢٠١٧م بشأن "أسس وسياسات منح العلاوات والحوافز لجميع شركات التأمين" ونظام الحكومة .

وتحدد الجمعية العمومية مكافآت أعضاء مجلس الإدارة بناء على توصيات المجلس ، وتحدد تلك المكافآت وفق نتائج نشاط الشركة والحدود التي أقرتها المادة (١١٩) من قانون الشركات التجارية الجديد والمادة (٦٠) من النظام الأساسي للشركة ، ونظام الحكومة .

بلغ إجمالي المكافآت المدفوعة إلى مجلس الإدارة (٢١,٥) مليون ريال عام ٢٠١٨ م .

أُفصح عن مكافآت الإدارة التنفيذية تحت عنوان "إفصاحات الأطراف ذات الصلة" في القوائم المالية الموحدة المدققة للمجموعة والتي تشكل جزءاً من التقرير السنوي لعام ٢٠١٩ م .

٧. الأطراف ذات الصلة

تطبق الشركة فيما يتعلق بجميع الأطراف ذات الصلة سياساتها بشأن "معاملات الأطراف ذات الصلة" المقررة وفقاً لأحكام التشريعات ذات الصلة وقانون الشركات التجارية والحكومة المؤسسة لضمان تحقيق أقصى قدر من الشفافية والنزاهة والمكافحة . للحصول على معلومات حول معاملات الأطراف ذات الصلة ، يرجى الرجوع إلى "إفصاحات الأطراف ذات الصلة" في القوائم المالية المدققة للمجموعة والتي تشكل جزءاً من التقرير السنوي لعام ٢٠١٩ م .

٨. إطار إدارة المخاطر

صمم إطار إدارة المخاطر لتقييم المخاطر وإدارتها ومراقبتها من جميع المصادر، بهدف زيادة القيمة قصيرة وطويلة الأجل لأصحاب المصلحة . يتضمن إطار إدارة المخاطر تحديد وتقييم وإدارة المخاطر التي تواجهها المجموعة على النحو التالي :

○ مخاطر التأمين

تدبر المجموعة مخاطر التأمين من خلال الصياغة والتنفيذ الدقيق لاستراتيجيتها وإرشاداتها بشأن الاكتتاب ، مع ضمان وجود ترتيبات كافية لإعادة التأمين والإدارة الاستباقية للمطالبات ، وتهدف استراتيجية الاكتتاب بالمجموعة على الحد من تركز مخاطر المجموعة ، بحيث تتوزع المخاطر المكتسبة على مجموعة واسعة من المنافع المؤمنة من حيث النوع والمستوى وقيمة المخاطرة والصناعة والجغرافية ، وتطبق حدود اكتتاب الضمان وجود هذا التنوع .

وفي معرض مزاولتها لأعمالها الطبيعية وفي سبيل تقليل مخاطر التعرض المالي الناتجة من المطالبات الكبيرة ، تبرم المجموعة عقود إعادة تأمين مع أطراف أخرى ، بحيث توفر هذه العقود تنوع كبير في أعمال المجموعة ، الأمر الذي يمكن الإدارة من السيطرة على مخاطر الخسائر المحتملة نتيجة المخاطر الكبيرة ، إلى جانب توفير مزيد من فرص النمو . ويتوزع جزء كبير من أعمال إعادة التأمين بالمجموعة على عقود إعادة التأمين الاتفافي وإعادة التأمين الاختياري وعقود إعادة تأمين فائض الخسارة . وتقدر الأموال المستحقة على شركات إعادة التأمين بطريقة تتفق مع المطالبات المستحقة ووفق عقود إعادة التأمين .

○ مخاطر التشغيل

إذا لم تفلح الرقابة ، قد تضر المخاطر التشغيلية بسمعة الشركة وتترك آثاراً قانونية أو تنظيمية به وقد تؤدي إلى الخسارة المالية . والمجموعة وإن كانت لا تتوقع القضاء على جميع المخاطر التشغيلية ، غير أنها تسعى لإدارة تلك المخاطر من خلال إطار رقابة صارم ومتابعة تلك المخاطر ومجابهتها .

وتحتاج المجموعة دلائل تفصيلية للنظم والإجراءات الموضوعة للفصل الفعال بين الواجبات وضوابط الدخول وإجراءات التفويض والتسوية وتدريب الموظفين وعمليات التقييم . ويدعم تلك الإجراءات إطار امتداد وتدقيق داخلي .

○ مخاطر الائتمان

وضعت المجموعة نطاقاً لحدود المخاطر الائتمانية (ومنها حدود مخاطر الطرف المقابل ، والقطاعات ، والدول) بهدف إدارة مخاطرها في حدود قابلية تحمل المجموعة لمخاطر الائتمانية . وتنتولى لجنة الاستثمار التابعة لمجلس الإدارة متابعة هذه الحدود بصفة منتظمة . وبالنسبة لجميع فئات الأصول المالية التي تمتلكها المجموعة ، خلاف المتعلقة بعقود إعادة التأمين ، فإن أقصى مخاطر ائتمانية تتعرض لها المجموعة هي القيمة الدفترية المثبتة في التقارير المالية في تاريخ إعداد تلك التقارير .

وترجع المخاطر الائتمانية التي تتعرض لها المجموعة الأساسية إلى مستحقات التأمين وإعادة التأمين والنقد وما في حكمه في الحسابات البنكية وأصول عقود إعادة التأمين ومحفظة الأوراق المالية ذات الدخل الثابت الجاهزة للبيع .

○ مخاطر الاستثمار

تدبر المجموعة المخاطر الاستثمارية من خلال تقدير حجم المخاطر المصاحبة لكل استثمار ، والاستثمار فقط وفق استراتيجية الاستثمار بالمجموعة وحجم المخاطر المقبولة . وينبغي الحصول على موافقة لجنة الاستثمار التابعة لمجلس الإدارة على أي استثمار مقترن يتجاوز الحدود المقررة .

وتسعى المجموعة إلى تحجيم مخاطر الاستثمار عن طريق امتلاك محفظة استثمارات متنوعة والرصد المستمر لمستجدات أسواق الأسهم والسندات المحلية والدولية . وترافق المجموعة أيضاً العوامل الأساسية التي تؤثر في تحركات أسواق الأسهم والسندات ، ومنها الأداء التشغيلي والمالي للشركات المستثمر فيها .

٨،١ الحوكمة

يتمثل الهدف الأساسي من إطار إدارة المخاطر بالشركة في حماية مساهميها مما يمكن أن يعوق المجموعة عن تحقيق أهدافها على صعيد الأداء المالي ، والجنة مسؤولة عن إقرار استراتيجية إدارة المخاطر بالمجموعة ومراقبة تطبيقها ، ويتحمل بالدرجة الأولى مسؤولية الإشراف على إدارة المخاطر بالمجموعة ، ويناط بالرئيس التنفيذي للمجموعة والإدارة التنفيذية ، ممثلة بلجنة إدارة المخاطر بالمجموعة ولجان المخاطر في مختلف الشركات العاملة ، تطبيق استراتيجية إدارة المخاطر المقررة على مستوى المجموعة ، وتسعى المجموعة من خلال لجنة إدارة المخاطر بالمجموعة إلى :

- توفير مهام إدارة المخاطر بالمجموعة مع أهداف وسياسات الشركة ككل ؛
- استخلاص صورة كاملة للمخاطر على مستوى المجموعة لإدارتها إدارة متاسبة ومقبولة ؛
- التعامل مع المخاطر بحصافة ؛
- ضمان تطبيق نهج متبع على مستوى المجموعة لتحديد المخاطر وتقييمها وقياسها والتخفيف من آثارها ومراقبتها والإبلاغ عنها ؛

تضطلع مختلف قيادات إدارة المخاطر في الشركات التابعة للمجموعة بإدارة ملفات المخاطر في شركاتهم ورصد التقدم المحرز في إدارتها وتطبيق استراتيجيات تخفيف آثار المخاطر .

وتجري إدارة التدقيق الداخلي بالمجموعة تقييمها دورياً لكافية وفاعلية منظومة إدارة المخاطر وإجراءاتها لمراقبة المخاطر وإدارتها على مستوى المجموعة .

٨,٢ إدارة رأس المال

يحدد إطار إدارة المخاطر الداخلية بالمجموعة المخاطر التي تتعرض لها كل وحدة من وحدات العمل والتي تتعرض لها المجموعة ككل ، ويقيم أثراها على رأس المال الاقتصادي للمجموعة ، وتبيّن تدابير إدارة المخاطر الداخلية مقدار رأس المال المطلوب لخفيف مخاطر الإعسار إلى مستوى بعيد محدد من الخطورة بناءً على عدد من اختبارات الجهد المالي وغير المالي للوضع الرأسمالي للشركة .

٨,٣ الجوانب التنظيمية

يتمثل الهدف من النظم المطبقة على المجموعة في حماية حقوق مساهمي المجموعة كاملة واحتفاظ المجموعة بمركز ملاءة يكفي للوفاء بالالتزامات غير المتوقعة التي تفرزها الأزمات الاقتصادية أو الكوارث الطبيعية .

وتُخضع عمليات المجموعة لمتطلبات تنظيمية في كل مكان تعمل به . وهذه النظم لا تقتضي الموافقة على المجموعة ومراقبتها فحسب بل تفرض أيضاً بعض القيود (ومنها مثلاً المحافظة على مستوى معين من الكفاية الرأسمالية) لضمان قدرة المجموعة على الوفاء بالالتزاماتها عند استحقاقها .

ويتولى ضبط الامتثال والإبلاغ عن قضايا غسل الأموال في كل شركات المجموعة تحديد مخاطر الامتثال وغسل الأموال وتقييمها فيما يخص أعمالهم ومراقبة تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر وضمان الإبلاغ عن المخالفات والمعاملات المشبوهة في الموعد المناسب واتخاذ التدابير التصحيحية في شأنها .

وتطبق الشركة نظماً وإجراءات تهدف إلى الامتثال للمتطلبات التنظيمية والقانونية في بورصة قطر .

٤ إدارة مخاطر المشروعات

تتناول إدارة مخاطر المشروعات بالمجموعة إدارة المخاطر ورأس المال فضلاً عن مراقبة المخاطر . وقد طبقت المجموعة نموذج إدارة مخاطر تتفرع منه ثلاثة خطوط دفاعية هي :

- الخط الأول - الإدارة التشغيلية المسؤولة عن إدارة المخاطر من خلال تطبيق وتنفيذ الضوابط والرقابة الإدارية ،
- الخط الثاني - مهام الامتثال والمخاطر والأعمال الافتuarية التي تعمل بشكل مستقل على خط الدفاع الأول بمنظور ورؤية مستقلة ، و
- الخط الثالث - التدقيق الداخلي والخارجي الذي يقدم ضمانات مستقلة .

إضافة إلى ذلك ، كانت المجموعة لجأاً متفرغة لإدارة المخاطر في كل شركة تعمل جمِيعاً تحت إدارة لجنة إدارة المخاطر بالمجموعة ، بينما الأخيرة تعمل تحت إشراف مجلس الإدارة ولجنة التدقيق وتأمين المخاطر التابعة لمجلس الإدارة .

تتألف دورة إدارة مخاطر المشروعات بالمجموعة من الآتي :

- تحديد المخاطر وتقييمها . يخصص لكل خطورة محددة مسؤول منوط به مراقبتها وإدارتها بفاعلية . إضافة إلى ذلك ، تخضع العلاقات المتداخلة بين المخاطر للتقييم على مستوى المجموعة من خلال اختبار المحاكاة والجهد ،
- قياس المخاطر ،
- إدارة المخاطر من خلال حدود مناسبة وتحطيط الطوارئ ، و
- مراقبة المخاطر من خلال الضوابط الأساسية ومؤشرات المخاطر ، لضمان تحديد مشكلات العمل ومعالجتها الصحيحة من قبل الإدارة .

٩. الإدارة التنفيذية للمجموعة

تتولى اللجنة التنفيذية بالمجموعة العاملة تحت إدارة الرئيس التنفيذي للمجموعة مساعدة الرئيس التنفيذي للمجموعة في الإدارة التشغيلية لشركة قطر للتأمين وفق الحدود القانونية والمفوضة للسلطة . وتشمل اختصاصاتها الأساسية التوجيه الاستراتيجي والتسيير ومراقبة الأداء .

والرئيس التنفيذي للشركة هو السيد / خليفة عبد الله تركي السبيعي - وهو حاصل على بكالوريوس في الاقتصاد والعلوم السياسية من جامعة ميشigan بالولايات المتحدة الأمريكية عام ١٩٨١م ، والتحق بقطر للبترول - رئيساً لقسم التأمين في عام ١٩٨٢م ، وانضم إلى شركة قطر للتأمين عام ١٩٨٦م مديرًا عامًا للشركة ، ثم رئيساً تنفيذياً لمجموعة شركاتها ، كما يمثل شركة قطر للتأمين في مجلس إدارة شركة الضمان للتأمين الإسلامي "بيمه" وعدد من الشركات التابعة لمجموعة قطر للتأمين .

ويندرج تحت الإدارة التنفيذية للمجموعة المسؤولة عن دعم رئيس المجموعة ورئيسها التنفيذي المناصب التالية :

- نائب أول رئيس المجموعة ومديرها التنفيذي
- الرئيس التنفيذي للمجموعة للشؤون الدولية
- نائب رئيس المجموعة ومديرها التنفيذي
- مستشاران لرئيس المجموعة ومديرها التنفيذي
- المدير المالي للمجموعة
- مدير الاستثمار بالمجموعة
- مدير المخاطر بالمجموعة

١٠. لجان الإدارة

نظمت الإدارة التنفيذية نفسها إلى لجان إدارية دائمة تهدف إلى أداء المسؤوليات المفوضة بفاعلية وإدارة العمليات اليومية للمجموعة .

١٠-١. لجنة المخاطر بالمجموعة :

الأعضاء

- مدير المخاطر بالمجموعة (الرئيس)
- المدير المالي للمجموعة
- الرئيس التنفيذي للمجموعة للشؤون الدولية
- مستشار الرئيس التنفيذي للمجموعة
- المدير الإكتواري بالمجموعة
- مدير إدارة المخاطر المؤسسية بالمجموعة

بالدعوة

- نائب الرئيس التنفيذي للمجموعة

تختص هذه اللجنة بمهمتين أساسيتين:

- تشجيع وغرس ثقافة الإدارة الفعالة للمخاطر على مستوى المجموعة .



- ضمان وجود هيكل الإدارة مختلف المخاطر وتقييمها ومراقبتها والإبلاغ عنها
- ٢-١ لجنة الاحتياطي بالمجموعة :

الأعضاء

- المدير المالي للمجموعة (الرئيس)
- مدير المخاطر بالمجموعة
- المدير المالي - شركة قطر للتأمين كابيتال
- مدير قسم إعادة التأمين بالمجموعة
- المدير الاكتواري بالمجموعة
- المدير المالي - شركة قطر للتأمين جلوبال
- نائب المدير المالي - منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا
- مستشار الرئيس التنفيذي للمجموعة

تتمثل الأهداف الأساسية لهذه اللجنة فيما يلي :

- ضمان وضع سياسة لإدارة الاحتياطي وتحديثها كلما اقتضت الضرورة .
- مراجعة واعتماد المخصصات الاحتياطية الكافية واحتياطي الأقساط والمطالبات ، ويشمل ذلك المطالبات المتحققة وغير المبلغ عنها ، وفق المعايير المحاسبية والسياسية .

٣-١ لجنة الحوكمة الفنية بالمجموعة

الأعضاء

- مستشار الرئيس التنفيذي للمجموعة (الرئيس)
- مدير المخاطر بالمجموعة
- المكتب الفعلي - أنتاريس ،
- مدير الأعمال المتنازل عنها في إعادة التأمين - قطر لإعادة التأمين
- مدير قسم إعادة التأمين بالمجموعة

تتمثل الأهداف الأساسية لهذه اللجنة في :

- توفير هيكل إعادة التأمين الأنسب للعمل لكل عمل على حدة أو للأعمال كلها ، أو كليهما .
- ضمان الإدارة الصحيحة لاستراتيجية وممارسات الاكتتاب وإرشادات المطالبات وتحسينها باستمرار ، مع ضمان وفاء المجموعة بالتزاماتها القانونية والتشريعية .

٤-١ لجنة تقنية المعلومات بالمجموعة

الأعضاء

- الرئيس التنفيذي للمجموعة للشؤون الدولية (الرئيس)
- نائب الرئيس التنفيذي للمجموعة
- المدير المالي للمجموعة
- مدير قسم تقنية المعلومات بالمجموعة

تختص هذه اللجنة بالمهام الأساسية التالية:

- رفع توصية سنوية باستراتيجية تقنية المعلومات على مستوى المجموعة تتوافق مع الرؤية الشاملة التقنية المعلومات بالمجموعة واستراتيجية تقنية المعلومات المعتمدة على المدى الطويل تمثياً مع استراتيجية العمل الشاملة على مستوى المجموعة .
- توجيه مشروعات تقنية المعلومات والمتطلبات الأمنية والمبادرات الجديدة المقترحة من جانب قسم تقنية المعلومات بالمجموعة للشركات التابعة للمجموعة بما يحقق مصالح مجموعة قطر للتأمين ككل .
- متابعة ومراجعة أداء مشروعات تقنية المعلومات ومبادرات أمن تقنية المعلومات وأفضل سبيل لتنفيذها في الوقت المناسب لتحقيق أهداف شركات المجموعة .

11. مهام الرقابة الداخلية

قامت شركة قطر للتأمين بإعادة تنظيم إدارات الرقابة داخل الشركة ، وذلك بضمها إلى إدارة مخاطر الحكومة والامتثال تحت قيادة مدير المخاطر بالمجموعة . وكانت هذه الخطوة ضرورية من أجل الاستجابة للتعقيد البالغ في أعمال المجموعة والبيئة التنظيمية الناشئة وزيادة التركيز على المساءلة الداخلية والخارجية ، وبذلك ، بات ركن مخاطر الحكومة والامتثال يضم مبادرات الحكومة والمخاطر والامتثال بالمجموعة ، بهدف تعظيم القيمة وتوفير المزايا التنافسية الضرورية ، وبالتالي مساعدة الإدارة في مراقبة الأعمال .

وتشمل إدارات الرقابة المنصوصة تحت ركن مخاطر الحكومة والامتثال ؛ لجنة التدقيق وتأمين المخاطر التابعة لمجلس الإدارة، وتضم الإدارات التالية :

- إدارة مخاطر بالمجموعة
- إدارة الامتثال بالمجموعة
- الإدارة الائتمانية للمجموعة
- حوكمة المجموعة والضوابط الداخلية

إن التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر للمجموعة لا يشكل حالياً جزءاً من ركن المخاطر والامتثال ، وإنما يعمل مباشرة تحت إشراف مجلس الإدارة ، وذلك عبر لجنة التدقيق التابعة لمجلس الإدارة .

11-1 إدارة مخاطر المجموعة

تتولى إدارة المخاطر المؤسسية بالمجموعة إدارة المخاطر، وكذلك مراقبة مخاطر المجموعة . وتجري الإدارة ، بالتنسيق مع مختلف قطاعات العمل ، تقييماً كمياً ونوعياً للمخاطر قياساً بنسب السماح المقررة وإحالته إلى لجان المخاطر بالشركات الفرعية ذات الصلة وللجنة إدارة المخاطر وللجنة التدقيق وتأمين المخاطر التابعة لمجلس الإدارة .

ويستخدم كذلك تحليل السيناريوهات واختبار المجهود لصياغة الاستراتيجية وتحطيط الأعمال لتحديد الأحداث والتغيرات المستقبلية المحتملة في الأوضاع الاقتصادية والتي قد تختلف تأثيرات سلبية على خطة أعمال المجموعة ومركزها المالي . وتساعد إدارة المخاطر بالمجموعة الأقسام الأخرى بالمجموعة في تحليل المخاطر الناشئة وإدارة رأس المال ، وما إلى ذلك .

٢-١١ إمتثال المجموعة

تتولى المجموعة دراسة الامتثال للقوانين السارية ولوائح الصناعة والقواعد والمعايير الأخلاقية التي تطبقها والسياسات الداخلية لديها كجزء من إدارة أعمالها . ويتولى فريق الامتثال بالمجموعة تسهيل إدارة الامتثال عبر تحليل المتطلبات القانونية والتنظيمية ومراقبة تطبيقها وتنفيذها، فضلاً عن مهام الامتثال المنوطة بأفرع ووحدات العمل .

تتضمن مراقبة المتطلبات التنظيمية إجراءات العناية الواجبة وإبلاغ الجهات المختصة بهدف مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب ، وعلاوة على ذلك ، يقوم فريق الامتثال الداخلي بإجراء المراجعات وفق قوائم مراقبة العقوبات المطبقة .

٣-١١ الإدارة الاكتوارية للمجموعة

تم إنشاء الإدارة الاكتوارية بالمجموعة لدعم المجموعة في مختلف القطاعات التي تحتاج عادة إلى دعم اكتواري ، وكذلك للتنسيق ومساعدة الفرق الاكتوارية الحالية بالكيانات الدولية التابعة للمجموعة . وتضم القطاعات التي تحتاج إلى الدعم الاكتواري ثلاثة إدارات رئيسية : إدارة الاحتياطي ، المنوط بها ضمان تحوط المجموعة بشكل صحيح لمواجهة التزاماتها المستقبلية، وإدارة الأسعار ، التي تساعده في تقييم وتعزيز ربحية الأعمال بأسلوب استراتيجي ، وإدارة نمذجة رأس المال التي تتولى تدبير رأس المال المطلوب لإدارة الأعمال واستخدامه على النحو الأمثل .

٤-١١ حوكمة المجموعة والضوابط الداخلية

تم إنشاء وظيفة حوكمة المجموعة والضوابط الداخلية لتطوير إطار الحوكمة والرقابة الداخلية بهدف حماية المساهمين من الأحداث التي قد تعيق تحقيق أهداف الأداء المالي المحددة بشكل مستدام ، يحقق ذلك من خلال :

- ضمان الإشراف والإدارة المناسبين لأعمال المجموعة ؛
- ضمان التوزيع الواضح للأدوار والمسؤوليات ؛ وتصميم ضوابط على التقارير المالية لضمان دقة واتكمال وتوقيت البيانات المالية الموحدة للمجموعة

الحوكمة

يدرك المجلس الأهمية الحاسمة للوظيفة وإطار الحوكمة المعتمد على أساس ميثاق الحوكمة مع أهداف واضحة تتماشى مع أهداف مجلس الإدارة ولجانه ولجان الإدارة التنفيذية المرتبطة به . إن وجود نظام حوكمة قوي في جميع أنحاء المجموعة أمر ضروري لضمان سير الأعمال بسلامة ، للمساعدة في اتخاذ القرارات الفعالة ودعم تحقيق الأهداف .

الضوابط الداخلية

تشير المراقبة الداخلية إلى سياسات المجموعة وإجراءاتها وممارساتها التي تضمن قيام المجموعة بتحقيق الأهداف المحددة في الاستراتيجية ، وتستخدم الموارد اقتصادياً وترتکز قرارات الإدارة على معلومات موثوقة بها . كما تضمن الرقابة الداخلية أيضاً تنظيم إدارة المخاطر وحماية الملكية بشكل مناسب . كما يتم ضمان المطابقة ولوائح والمبادئ الأخلاقية المعتمدة من خلال الرقابة الداخلية . يتحمل المجلس مسؤولية تنظيم وإبقاء الضوابط الداخلية الكافية والفعالة ، والتأكد من أن

المجموعة لديها مجموعة كافية من المبادئ التوجيهية وتشرف على فعالية الرقابة الداخلية والكافية . إن إطار الرقابة الداخلية للمجموعة الذي وافق عليه المجلس والذي يعتمد على نموذج "الخطوط الثلاثة للدفاع" ، يتم استكماله بهيكل تنظيمي واضح وسلطات موثقة ومسؤوليات ونظام من أدلة السياسات والإجراءات . يتطلب الإطار من الإدارة الإبلاغ عن الرقابة الداخلية الهامة والمسائل ذات الصلة بالمخاطر إلى لجنة التدقيق التابعة لمجلس الإدارة على أساس منتظم ومستمر لضمان أن تكون لدى مجلس رؤية واضحة للمسائل المالية التي تواجه المجموعة ، وأن يكون لديها ما يلزم من المعلومات والأدوات اللازمة لتحليل وإدارة هذه المخاطر بشكل مناسب .

تم تطوير إطار العمل باستخدام أفضل المبادئ التوجيهية والمعايير الموضوعة في الرقابة الداخلية - الإطار المتكامل (٢٠١٣) ، الصادر عن لجنة المنظمات الراعية التابعة لهيئة Treadway Commission للالتزام بنظام حوكمة الشركات الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية .

الضوابط الداخلية على التقارير المالية (ICOFR)

قامت المجموعة بإجراء تقييم رسمي لمدى كفاية تصميم نظام الضوابط الداخلية على التقارير المالية (ICOFR) الذي يتكون من عدد كبير من الضوابط الداخلية والإجراءات الرامية إلى تقليل مخاطر الأخطاء في البيانات المالية .

٥- التدقيق الداخلي وتأمين المخاطر بالمجموعة

تجري هذه الإدارة مراجعة مستقلة لنظم الرقابة الداخلية والحكومة حول توافق تلك الأنظمة وفعاليتها ومكامن الضعف فيها ، وهي الأنظمة التي تشمل إدارة المخاطر ونظام صيانة وحفظ الأصول ودقة القوائم المالية للمجموعة . كما تراجع فعالية أدوات ووظائف الامتثال كأداة المراقبة الداخلية للإدارة ، والتي تشكل عامل طمأنة لمجلس الإدارة بوجود نظم رقابة داخلية قوية في الشركة تتناسب مع حجم وطبيعة أعمالها .

٦- المدقق الخارجي

اعتمد المساهمون في اجتماع الجمعية العامة للشركة المنعقد بتاريخ ٢٦ فبراير ٢٠١٩م ، إعادة تعيين السادة / إيرنست و يونج - مدققاً خارجياً لعام ٢٠١٩م ، بناء على توصية مجلس الإدارة .

٧- أسهم رأس المال

رأس المال الشركة المصرح به والمصدر هو (٣,٢٦٦,١٠١,٣٣٠ ريال) ، مقسم على عدد (٣,٢٦٦,١٠١,٣٣٠ سهم) ، جرى دفعه بالكامل ، ولا يحق لأي مساهم - عدا حكومة قطر أو الكيانات الحكومية - الاحتفاظ بحصة تزيد نسبتها على (٥٥٪) من رأس المال ، وبلغ إجمالي عدد مساهمي الشركة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩ عدد (٢,٠٢٥) مساهم من الكيانات الحكومية والبنوك والشركات والأفراد من جنسيات مختلفة ، وبلغ عدد كبار المساهمين (٢٣٥) مساهمًا ، وهم من يمتلك عدد (مليوني سهم فأكثر) من أسهم الشركة ، مرفق قائمة بأسمائهم وعدد الأسهم التي يمتلكها كل منهم .

١٤. العلاقات مع المساهمين وأصحاب المصالح الآخرين

- (أ) تحفظ الشركة بقنوات اتصال مفتوحة وشفافة مع المساهمين الذين يتمتعون بجميع الحقوق المكفولة لهم بموجب القوانين واللوائح ذات الصلة وفقاً لمتطلبات الحكومة المؤسسة .
- (ب) تقوم الشركة بنشر المعلومات والبيانات المالية لتكون متاحة للمستثمرين وغيرهم من أصحاب المصالح بشكل منتظم وذلك عن طريق الموقع الإلكتروني للشركة ووسائل الإعلام المختلفة إضافة إلى بورصة قطر .
- (ج) تحفظ الشركة بسجل للمساهمين يجري تديثه شهرياً ليتوافق مع سجل مساهمي الشركة المودع لدى شركة قطر للإيداع المركزي للأوراق المالية التي تتولى كافة الأمور المتعلقة بعمليات تداول أسهم الشركات المدرجة في البورصة .
- (د) يحق للمساهم الحصول على نسخة من عقد تأسيس الشركة ونظامها الأساسي وكافة المستندات الأخرى ذات الصلة والتي تحددها هيئة قطر للأأسواق المالية وذلك مقابل الرسوم التي تقررها الهيئة .
- (ه) كل سهم من أسهم الشركة يخول صاحبه الحق في حصة معادلة لحصة غيره من الأسهم بلا تمييز ، في حالة وجود أي مبالغ مستحقة للشركة ، يتم فرض قيود على هذه الأسهم في سجل المساهمين بمقدار حصتهم في ربح الشركة أو أصولها ، ويكون لآخر مالك للسهم مقيّد إسمه في سجل المساهمين لدى شركة قطر للإيداع المركزي للأوراق المالية الحق في قبض المبالغ المستحقة عن السهم سواء كانت حصصاً في الأرباح أو نصباً من الموجودات .
- (و) لكل مساهم الحق في حضور الجمعية العامة بطريق الأصلالة أو الوكالة أو النيابة على النحو الذي تتنبه التشريعات السارية ، ويكون لكل مساهم عند التصويت عدد من الأصوات تعادل عدد أسهمه .
- (ز) يضمن مجلس الإدارة حقوق أصحاب المصالح وفقاً لما تقضي به التشريعات السارية ، كما يضمن المجلس معاملة موظفي الشركة وفقاً لمبادئ العدل والمساواة بدون أي تمييز ، ويمكنهم من الإبلاغ عن شكوكهم حول أية مسائل يتحمل أن تثير الريبة في التقارير المالية أو الرقابة الداخلية أو غير ذلك ، مع حمايتهم من أي رد فعل سلبي أو ضرر .
- (ح) يتم عقد اجتماع الجمعية العامة السنوية للمساهمين خلال الشهور الثلاثة التالية لنهاية السنة المالية، ويتم الإعلان عن الاجتماع ونشر كافة البيانات والمعلومات والتقارير والقوانين المطلوبة لذلك الاجتماع بما يتواافق مع قانون الشركات التجارية، ونظام طرح وإدراج الأوراق المالية الصادر عن هيئة قطر للأأسواق المالية، وقواعد التعامل في بورصة قطر ، والنظام الأساسي للشركة، كما يتم توفير صور من هذه الأوراق لمن يحتاجها من المساهمين بغرض تمكينهم من مناقشة أداء الشركة .
- (ط) يشتمل التقرير السنوي لمجلس الإدارة إلى المساهمين، على سياسة واضحة للتوزيع الأرباح ، كما يتم الإعلان عن موعد صرفها فور اعتماد الجمعية العامة للتوزيع المقترن للأرباح .



الجمعية العامة السنوية

في اجتماعي الجمعية العامة العادية وغير العادية اللذين انعقدا بتاريخ ٢٦ فبراير ٢٠١٩م ، صادقت الجمعية العامة العادية على ما يلي :

- ١) تقرير مجلس الإدارة عن نشاط الشركة ومركزها المالي خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م والخطة المستقبلية للشركة .
- ٢) تقرير مراقبي الحسابات عن البيانات المالية للشركة لسنة ٢٠١٨م .
- ٣) ميزانية الشركة وحساب الأرباح والخسائر لسنة ٢٠١٨م .
- ٤) التوزيع المقترن للأرباح بنسبة (١٥%) من القيمة الإسمية لأسهم بواقع (١٠٥) ريال ونصف ريال لكل سهم .
- ٥) إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة واعتماد مكافآتهم البالغ قدرها (٢١٠٥) مليون ريال .
- ٦) تقرير الحكومة لعام ٢٠١٨م .
- ٧) سياسة المكافآت للمجموعة لسنة ٢٠١٩م .
- ٨) سياسة معاملات الأطراف ذوي العلاقة .
- ٩) صلاحيات وإجراءات عمل لجنة الترشيحات والمكافآت .
- ١٠) إعادة تعيين السادة / إيرنست ويونج - مراقبين للحسابات لسنة المالية (٢٠١٩م) بأتعب قدرها (٨٤٣٠٠٠) ريال .

الجمعية العامة غير العادية

أيضاً صادقت الجمعية العامة غير العادية التي انعقدت في ذات التاريخ - على ما يلي :

- ١) زيادة رأس مال الشركة بمبلغ ٧٧,٠٤٢,٥٨٠ ريال من خلال إصدار أسهم طرح خاص بعدد ٧,٧٠٤,٢٥٨ سهم . يتمتع فقط مساهمو الأقلية في الشركة التابعة ، شركة قطر للتأمين كابيتال المسجلة في مركز قطر للمال ، بكمال حقوق الاكتتاب في الأسهم الجديدة ، مع تعديل المادة (٥) من النظام الأساسي لعكس الزيادة في رأس المال وتفویض مجلس الإدارة في استكمال باقي الإجراءات .
- ٢) تعديل المادة (٥) من النظام الأساسي للامتحان لقرار مجلس إدارة هيئة قطر للأأسواق المالية ، الصادر في اجتماعه الرابع بتاريخ ١٦ ديسمبر ٢٠١٨م بأن تكون القيمة الإسمية (١) ريال قطري كشرط لإدراج أسهم الشركات في السوق الرئيسية والسوق الثانية .
- ٣) تعديل المادة (٣٧) من النظام الأساسي فيما يتعلق بالشرط رقم (٣) كشرط من شروط عضوية مجلس الإدارة ، بأن يكون عضو المجلس مساهماً ومالكاً لعدد مليوني سهم من أسهم الشركة .
- ٤) تفویض سعادة رئيس مجلس الإدارة أو نائبه في التوقيع منفرداً على كافة المحررات الالزامية لتعديل النظام الأساسي للشركة بما تقدم .

١٥. الإفصاح

تلزム الشركة التزاماً تاماً بجميع متطلبات الإفصاح التي تفرضها بها التشريعات القائمة وتعليمات الجهات الرقابية المختلفة ، وهي المتطلبات التي تتوافق تماماً مع المتطلبات المنصوص عليها في قواعد الحوكمة المؤسسية .

ومن أهم هذه المتطلبات نشر المعلومات حول أسهم الشركة من أجل إطلاع المساهمين والمستثمرين والمتعاملين بهدف وصول المعلومة المؤثرة في أسعار الأسهم إليهم بشكل متساوٍ وفي آن واحد بما يتتيح فرصةً متساوية لاتخاذ القرارات الاستثمارية .

ويتحقق مجلس الإدارة ، من خلال قسم الالتزام ، من أن جميع عمليات الإفصاح التي تقوم بها الشركة تتيح معلومات دقيقة وصحيحة ، وأن التقارير المالية للشركة مطابقة لمعايير وإرشادات المحاسبة والتدقير المنطبقة .

وقد تم خلال العام الإفصاح عن كافة القرارات التي أصدرها مجلس الإدارة والتي تهم السادة المساهمين وجمهور المستثمرين والمتعاملين في أسهم الشركة ، وذلك بالإطار الفوري لبورصة قطر وهيئة قطر للأسواق المالية ، بالإضافة إلى النشر في الصحف المحلية وعلى الموقع الإلكتروني للشركة .

كما يتم نشر التقارير المالية المدققة للشركة بالصحف وعلى الموقع الإلكتروني للشركة ، وذلك اعمالاً لنصوص قانون الشركات التجارية وتعليمات بورصة قطر وهيئة قطر للأسواق المالية وقانون مصرف قطر المركزي وتنظيم المؤسسات المالية .

يتم الحفاظ على خطوط الاتصال المفتوحة لضمان الشفافية والإفصاح الأمثل ، ويتم تشجيع أصحاب المصلحة على إبداء وجهات نظرهم للمجموعة . كما يتم التواصل مع المساهمين المؤسسين ومجتمع الاستثمار والاتصالات العامة من قبل قسم العلاقات العامة من قبل شركة قطر للتأمين . وقد تم تعيين المسؤول الإداري الأول للمجموعة بصفته المتحدث الرسمي للشركة ، وتم وضع برنامج شامل للعلاقات العامة الضمان الحفاظ على قنوات الاتصال المناسبة .

وخلال عام ٢٠١٩م ، لم تخضع المجموعة لأية عقوبات تنظيمية مادية لعدم الامتثال لأحكام النظام .

١٦. النزاعات

تعمل المجموعة في قطاع التأمين وتتعرض لدعوى قضائية ترفع منها أو ضدها في سياق أعمالها العادلة . ومن غير العملي التنبؤ بالنتائج النهائية لجميع الدعاوى المقدمة ، ولا يعتقد مجلس الإدارة أن هذه الدعاوى سيكون لها تأثير مادي على عملياتها .

١٧. المسؤولية المجتمعية

يلتزم مجلس الإدارة بأعلى معايير النزاهة التجارية والقيم الأخلاقية والحكمة ، وهو يدرك مسؤولية شركة قطر للتأمين في إدارة شؤونها من خلال الحكمة والشفافية والمساءلة والإنصاف والمسؤولية الاجتماعية ، وبالتالي ضمان استدامتها مع الحفاظ على مصالح جميع أصحاب المصلحة .

تتضمن مبادرات المسؤولية الاجتماعية التي تطلقها شركة قطر للتأمين تقديم الدعم للجهود المجتمعية في المجالات الثقافية والرياضية والعلمية والصحية ،

تبني المجموعة مبادرات المسؤولية الاجتماعية في جميع المجالات - الصحة والبيئة والرياضة والتعليم . وفي هذا الإطار، أطلقت شركة كيو إل إم لتأمينات الحياة والتأمين الصحي، إحدى الشركات التابعة للمجموعة، مبادرة لتنظيم حدثاً لتقديم فحوصات طبية مجانية من مختلف الأنواع ، عبر مختلف المراكز الطبية في قطر . يأتي هذا الحدث في إطار المسؤولية الاجتماعية للمجموعة لتحسين صحة المجتمع القطري وتمشيا مع رؤية المجموعة نحو تحقيق رؤية قطر الوطنية ٢٠٣٠ . وقد استهدفت هذه المبادرة رفع مستوى الوعي وتقديم يد العون للمحرومين والمحاجين .

وكم جزء من التزامها بالمسؤولية الاجتماعية المؤسسية ، قامت المجموعة بافتتاح دار أيتام تم إنشاؤه حديثاً لصالح مركز دريمة . وفي إطار هذه المبادرة ، تعاونت شركة قطر للتأمين مع مركز دريمة لرعاية وتمكين الأيتام وتوفير الإسكان الجيد لهم ودمجهم في المجتمع .

بهدف التشجيع على الرياضة والمحافظة على الصحة العامة في المجتمع ، رعت المجموعة كأس كatarا العالمية لكرة الطائرة . كما كانت المجموعة الراعي البلاتيني لبطولة كرة القدم التي نظمتها مؤسسة حمد الطبية .

الخلاصة

تلزم المجموعة منذ تأسيسها التزاماً راسخاً بمتطلبات ومبادئ الحكومة المؤسسية التي أرستها القواعد ولوائح المطبقة، والمجموعة إذ تشق طريقها نحو المستقبل لن تألو جهداً في تحقيق أرقى المستويات على صعيد ثقافة حوكمة مؤسسية مواكبة للمعايير الدولية .

وبالله التوفيق ،،

خالد بن محمد بن علي آل ثاني



رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب

خليفة عبدالله تركي السبيعي



رئيس المجموعة



مُرْفَق بِتَقرِيرِ الْحُوكْمَةِ عَنْ عَامِ ٢٠١٩

**المساهمون المالكون لعدد (مليوني سهم) فأكثر
 كما في ٣١/١٢/٢٠١٩**

رقم المساهم	م	الإسم	عدد الأسهم	النسبة
57737	1	صندوق المعاشات الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية	322,341,490	9.87%
63475	2	شركة بروق التجارية	175,418,260	5.37%
7153	3	خليفة خالد حمد عبدالله ال ثاني	159,265,830	4.88%
453647	4	صندوق المعاشات العسكرية الهيئة العامة للتقاعد	127,793,589	3.91%
297357	5	المانع كابيتال القابضه	125,210,960	3.83%
320	6	يوسف حسين على عبدالله كمال	94,185,410	2.88%
554	7	خالد محمد ال ثاني	75,871,200	2.32%
396267	8	الهرماس للاستثمار	56,223,400	1.72%
60187	9	شركة المرقب كابيتال	51,662,200	1.58%
2016	10	الملاحة القطرية	40,679,510	1.25%
60000	11	حمد جاسم جبر محمد ال ثاني	38,758,850	1.19%
616	12	خليفة عبدالله النعمه	34,119,400	1.04%
676	13	احمد يوسف فخر	32,950,630	1.01%
164	14	عبد الله خليفة عبدالله العطية	30,576,950	0.94%
293295	15	KBH HOLDING LIMITED	30,000,000	0.92%
4691	16	ورثة عبداللطيف عبد الرحمن عبد اللطيف المانع	27,893,590	0.85%
230700	17	الغارية للأستثمار العقاري	25,982,660	0.80%
399751	18	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	25,405,631	0.78%
4796	19	شركة الجيد للسيارات والتجاره	25,300,000	0.77%
256404	20	٩ صندوق وادي السيل	25,291,080	0.77%
7108	21	شركة ابراهيم بن يوسف جيده واولاده	24,416,080	0.75%

0.73%	24,005,620	حالول للاستثمار العقاري	86575	22
0.70%	22,965,438	VANGUARD EMERGING MARKETS STOCK INDEX FUND	399781	23
0.68%	22,130,010	شركة بوزوير للعقارات	196285	24
0.67%	21,900,000	Jasem Mohammad Jiddeh	5925	25
0.66%	21,445,370	Hamad Faisal Thani Jasem Al Thani	27262	26
0.61%	20,042,770	Nasser Ibrahim Hossen Al Heil	341	27
0.61%	20,000,000	Sharkha Hossen Hossen Al Malaa and Sons Trading	641	28
0.61%	19,825,700	Jehaz Qatar for Investment	604	29
0.56%	18,444,400	Sharkha Al-Bayan Abd Al-Jilil Abd Al-Ghany Nasser for Trade	196202	30
0.55%	18,072,849	GOVERNMENT OF THE REPUBLIC OF SINGAPORE	14619	31
0.52%	17,120,000	Ahmed Abdurrahman Yousif Al-Abidhan	1560	32
0.50%	16,243,260	Wardha Amna Abd Allah Mohammad Al-Ghazal	16453	33
0.49%	16,000,000	Ahmed Abdurrahman Al-Maani	682	34
0.49%	15,866,710	Hassan Al-Nakib Al-Ghulom Rashed Al-Raswani	888	35
0.49%	15,845,960	Mohamed Yousif Al-Hali	181	36
0.48%	15,739,800	Wardha Sultan Al-Bayan Yousif Al-Abidhan Fakro	17819	37
0.48%	15,600,500	حسين ابراهيم الفردان	645	38
0.46%	15,090,239	ISHARES CORE MSCI EMERGING MARKETS ETF	14498	39
0.46%	15,047,000	Al-Sabeel Wadi Al-Sabeel Fund	256403	40
0.46%	15,000,000	Feketur Nasim Rضا اغا	63645	41
0.46%	14,970,610	Aijel Al-Tawkeelaat Al-Tijariah Z.M.Z.M.	75177	42
0.46%	14,937,210	Sharkha Al-Falah for Trade and Investment	219321	43
0.45%	14,630,040	Mashعل بن حمد بن خليفة ال ثاني و اخوانه	552	44
0.44%	14,228,520	Ahmed Ali Al-Kabir	7116	45
0.43%	14,180,660	Mohammed Mbarak Salih Al-Khalifi	404	46
0.43%	14,093,030	Mohammed Daud Mohammad Hossain Abu Al-Khashish	402	47

0.42%	13,608,970	خالد عبدالله حسين نعمه النعمه	623	48
0.41%	13,290,110	خالد حمد عبدالله جاسم ال ثاني	555	49
0.39%	12,891,510	فاطمه حسن الملا الجفيرى	430	50
0.39%	12,773,460	شركة رأس ركن للاستثمار العقاري	87170	51
0.39%	12,729,520	مها كابيتال	252321	52
0.38%	12,572,051	٤ صندوق الوطني	269988	53
0.36%	11,796,330	الوجبة لتطوير الاعمال	5198	54
0.35%	11,500,000	علي جعفر سليمان ابراهيم الصراف	172107	55
0.34%	11,194,500	احمد عبدالله الحال	750	56
0.33%	10,840,790	على بن خليفه الهتمي وشركاه	1136	57
0.33%	10,734,250	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN,LTD.AS TRUSTEE FOR GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	46414	58
0.31%	10,000,000	ابراهيم حسن ابراهيم الا صمخ	18573	59
0.30%	9,948,373	عبدالرحمن سعود فهد جاسم ال ثاني	12215	60
0.30%	9,721,880	می عبدالله حسين نعمه النعمه	392	61
0.29%	9,477,450	GOLDMAN SACHA INTERNATIONAL	421267	62
0.28%	9,162,700	مجموعة الكمال الدوليه	200480	63
0.28%	9,140,000	فاروق عبدالله حسين نعمه النعمه	174	64
0.27%	8,865,560	يوسف احمد الباكر	843	65
0.26%	8,540,440	احمد صالح احمد الخلاقي	47019	66
0.26%	8,464,000	يوسف عبدالله حسين نعمه النعمه	184	67
0.26%	8,373,940	ISHARES MSCI EMERGING MARKETS ETF	14566	68
0.26%	8,370,190	على محمد الخاطر	479	69
0.25%	8,321,130	البنك التجارى القطرى	1533	70
0.25%	8,037,900	وصيه المتوفين انصار خالد خميس الربان	56796	71
0.25%	8,025,700	ناصر عبدالغنى عبدالغنى ناصر ال عبدالغنى	224	72
0.24%	7,830,130	تميم حمد جاسم جبر ال ثاني	73110	73

0.24%	7,830,130	فلاح حمد جاسم جبر ال ثاني	86868	74
0.23%	7,553,870	BANQUE NATIONALE SUISSE	399074	75
0.23%	7,432,680	نفيسه احمد محمد احمد	223	76
0.22%	7,338,320	شريده سعد الكعبي	228	77
0.22%	7,134,940	ABU DHABI INVESTMENT AUTHORITY	52910	78
0.22%	7,039,000	PEOPLES BANK OF CHINA	44767	79
0.22%	7,026,300	اسماويل محمد مندى العمادى	1532	80
0.21%	6,888,758	INTERTRUST EMPLOYEE BENEFIT TRUSTEE LIMITED	21764	81
0.21%	6,737,170	سيف مرزوق الشملان	266754	82
0.21%	6,698,600	ورثه محمد على الزيني	21421	83
0.20%	6,521,360	عبدالرحمن يعقوب الجابر	486	84
0.20%	6,507,810	شركة مرزوق الشملان واولا ده	56643	85
0.20%	6,480,650	عبدالله احمد ال ثاني	169	86
0.20%	6,386,310	احمد خالد ال ثاني	251	87
0.19%	6,320,170	المتوفى عبدالله عبدالرحمن يوسف عبيدان	779	88
0.19%	6,276,650	خليفه عبدالله تركي السبعي	56646	89
0.19%	6,193,773	محمد يوسف حسين على كمال	56494	90
0.19%	6,083,500	ناصر خليل ابراهيم يوسف الجيده	340	91
0.18%	6,009,120	عبدالعزيز حسين صلات	1216	92
0.18%	6,000,000	غاده عبدالله حسين نعمه النعمه	424	93
0.18%	5,956,160	يوسف جاسم فخرو	324	94
0.18%	5,945,400	احمد ناصر العبيدان	5029	95
0.18%	5,818,480	شملان مرزوق الشملان	19042	96
0.18%	5,780,401	EMFR LIMITED	101880	97
0.18%	5,768,362	J.P.MORGAN SECURITIES PLC	421485	98
0.18%	5,716,019	محمد ناصر محمد ناصر القحطاني	61480	99

0.17%	5,660,377	٣ صندوق الوطني	266930	100
0.17%	5,539,076	BLACKROCK MSCI EQUITY INDEX FUNDQATAR	45350	101
0.17%	5,485,320	٦ صندوق وادي السيل	11228	102
0.17%	5,453,280	محمد نور عبدالله محمد العبيدي	391	103
0.16%	5,322,510	العديد للاستثمار العقاري	86576	104
0.16%	5,135,130	سعد عبدالعزيز سعد ال سعد الكوارى	5750	105
0.15%	5,039,720	ماجد سعد راشد ال سعد	753	106
0.15%	5,004,420	على سعود ال ثانى	549	107
0.15%	5,000,000	محمد عبدالله زيد ال محمود	34525	108
0.15%	4,954,270	بنك قطر الوطني	666	109
0.15%	4,940,833	MERRILL LYNCH INTERNATIONAL	226250	110
0.15%	4,832,890	محمد مبارك المعاذيد	408	111
0.15%	4,827,594	QE INDEX ETF	297315	112
0.14%	4,713,390	عادل عبدالعزيز عبدالله خشابى	18944	113
0.14%	4,704,890	ناصر عبدالرحمن تلفت	339	114
0.14%	4,674,140	ناصر عبدالرحمن درويش فخرو	4394	115
0.14%	4,553,120	١٠ صندوق وادي السيل	256405	116
0.14%	4,475,400	عبدالله صالح المانع	39405	117
0.14%	4,441,366	ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	14428	118
0.14%	4,426,790	جاسم حمد جاسم جبر ال ثانى	6239	119
0.13%	4,308,590	جامعة قطر	235482	120
0.13%	4,300,000	محمد ابراهيم حسن ابراهيم الاصلح	173023	121
0.13%	4,298,740	حجر احمد حجر ال بوطامي البنعلى	702	122
0.13%	4,290,980	٧ صندوق وادي السيل	256402	123
0.13%	4,282,430	سحيم خالد حمد عبدالله ال ثانى	7149	124
0.13%	4,148,470	عبدالعزيز ابراهيم رضوانى	22199	125

0.13%	4,110,740	لوميراج العقارية	1537	126
0.13%	4,095,320	STATE STREET MSCI QATAR INDEX NONLENDING COMMON TRUST FUND	23982	127
0.12%	4,026,130	امل عبدالغنى عبدالغنى ناصر عبدالغنى	49047	128
0.12%	4,014,310	شيخه ضابط محمد الضابط الدوسري	22354	129
0.12%	3,967,320	شركة الزيارة للاستثمار العقاري	84185	130
0.12%	3,952,350	شبكة الجزيرة الفضائية	85580	131
0.12%	3,922,650	مازن جاسم جيده	5343	132
0.12%	3,829,561	LEGAL AND GENERAL ASSURANCEPENSIONS MANAGEMENTLIMITED	45098	133
0.12%	3,819,330	EMERGING MARKETS EQUITY INDEX MASTER FUND	23678	134
0.12%	3,768,400	احمد يوسف عبدالرحمن فخرو	688	135
0.12%	3,757,695	قطر للوقود	84245	136
0.11%	3,724,500	نور عبدالعزيز عبدالله تركي السبيسي	8214	137
0.11%	3,708,434	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	399261	138
0.11%	3,670,500	جاسم يوسف احمد الجمال	4955	139
0.11%	3,641,170	STATE STREET GOLBAL ADVISORS TRUST COMPANY INVESTMENT FUNDS FOR TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	252231	140
0.11%	3,625,425	وقود الدولية	275226	141
0.11%	3,579,630	عтик فرج الحمد	483	142
0.11%	3,574,260	شركة الجيده للاستثمار والتطوير العقاري	421318	143
0.11%	3,565,000	سعاد مرزوق الشملان	1344	144
0.11%	3,564,940	PERLIER INVESTMENT COMPANY	293127	145
0.11%	3,486,920	NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITORY SERVICES LIMITED ATRUSTEE OF ST. JAMES PLACE GLOBAL EQUITY UNIT TR	39019	146
0.11%	3,451,090	عبدالله جاسم محمد جبر المسلم	53624	147
0.11%	3,433,490	جاسم على ال ثاني	544	148

0.10%	3,409,870	نوريه مرزوق الشملان	266755	149
0.10%	3,394,590	محمد جاسم محمد جبر المسلم	58285	150
0.10%	3,392,028	AL WATANI FUNDS 5	282602	151
0.10%	3,332,660	هند عبدالغنى ال عبدالغنى	226	152
0.10%	3,247,960	وقف محمد جاسم ال ثانى	86905	153
0.10%	3,240,000	زيدان حسني حسين عبدالله الزيدان	5772	154
0.10%	3,222,690	احمد درويش جاسم الدرويش	1572	155
0.10%	3,221,528	CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC	44862	156
0.10%	3,143,980	ورثه احمد محمد الفهد الكوارى	56929	157
0.10%	3,121,271	خلف احمد المناعى	107	158
0.09%	3,059,240	حمد عبدالرحمن ال ثانى	34586	159
0.09%	3,026,251	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	12374	160
0.09%	3,023,060	علي جاسم محمد جاسم ال ثانى	811	161
0.09%	3,011,330	باسم احمد خليل الباكر	5954	162
0.09%	3,007,730	بنك قطر للتنمية	50922	163
0.09%	3,000,250	ورثة خليل ابراهيم غلوم رضا رضوانى	800	164
0.09%	3,000,000	حمد محمد المعاذىد	49246	165
0.09%	2,993,657	STICHTING PGGM DEPOSITORY	399742	166
0.09%	2,982,677	THE SEVENTH SWEDISH NATIONAL PENSION FUNDAP7 EQUITY FUND	12969	167
0.09%	2,978,054	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	226435	168
0.09%	2,966,140	المتوفى محمد مرزوق شملان على الشملان	19726	169
0.09%	2,953,990	محمد عبدالرحمن حمد عبدالله ال ثانى	534	170
0.09%	2,864,290	عبدالعزيز عبدالرحمن حمد عبدالله ال ثانى	533	171
0.09%	2,789,100	EMERGING MARKETS INDEX NONLENDABLE FUND	23679	172
0.09%	2,781,950	حسن عبدالله فخرو	123	173

0.09%	2,778,980	فهد عبد الرحمن احمد العبيدان	6336	174
0.08%	2,752,830	فهد محمد جبر القابضه	57798	175
0.08%	2,743,740	MSCI EQUITY INDEX FUND B QATAR	46318	176
0.08%	2,729,909	ناصر عبدالله احمد الحال	272	177
0.08%	2,727,440	BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	46370	178
0.08%	2,710,190	عبدالرحمن ابراهيم عبدالعزيز العبدالغنى	99714	179
0.08%	2,679,987	شركة قطر لوقود الطائرات	21217	180
0.08%	2,670,480	جاسم خالد حمد عبدالله ال ثاني	7159	181
0.08%	2,658,240	احمد حسين محمد عبدالله	16929	182
0.08%	2,656,000	عبدالرحمن حسن محمد عبدالله الهيدوس	409	183
0.08%	2,642,220	نوف جاسم جيده	5127	184
0.08%	2,608,896	VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS INDEX FUND	399786	185
0.08%	2,607,964	VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC	45262	186
0.08%	2,599,730	علي يوسف كمال	47240	187
0.08%	2,574,730	احمد علي مهنا الضابات الدوسري	687	188
0.08%	2,567,890	عبدالرحمن محمد عبدالعزيز الخليفي	50820	189
0.08%	2,520,658	محمد ابراهيم محمد الميرزه	4499	190
0.08%	2,514,290	ابراهيم عبداللطيف المهندي	703	191
0.08%	2,500,000	احمد محمد ابراهيم نايبينا	110797	192
0.07%	2,449,500	ورثة سعد محمد عبد اللطيف المانع	5753	193
0.07%	2,430,990	عبدالله عيد محمود ابراهيم البردينى	20119	194
0.07%	2,430,544	UBS AG	229183	195
0.07%	2,425,000	عبدالرحمن عبدالله غانم العبدالرحمن ال ثاني	84299	196
0.07%	2,417,820	عائشه يوسف فخرو	7040	197
0.07%	2,415,950	مريم حمد جاسم جبر ال ثاني	73107	198
0.07%	2,415,950	لمياء حمد جاسم جبر ال ثاني	73108	199

0.07%	2,415,950	شريفه حمد جاسم جبر ال ثاني	73109	200
0.07%	2,415,950	العنود حمد جاسم جبر ال ثاني	76052	201
0.07%	2,415,950	نور حمد جاسم جبر ال ثاني	76054	202
0.07%	2,415,950	مي حمد جاسم جبر ال ثاني	86852	203
0.07%	2,415,950	علياء حمد جاسم جبر ال ثاني	29992	204
0.07%	2,415,950	هيفاء حمد جاسم جبر ال ثاني	99922	205
0.07%	2,405,040	فيصل راشد النعيمي	165	206
0.07%	2,401,150	فهد حسين الفردان	47016	207
0.07%	2,392,798	حسن على درويش	1439	208
0.07%	2,376,853	FUTURE FUND BOARD OF GUARDANS	227417	209
0.07%	2,347,855	MORGAN STANLEY CO.INTERNATIONAL PLC	271592	210
0.07%	2,314,290	فاطمه على المسلماني	5406	211
0.07%	2,310,580	جاسم محمد المسلم وأولاده للعقارات والخدمات	297176	212
0.07%	2,300,000	محمد راشد عبدالله فهد الخاطر	21706	213
0.07%	2,283,150	جاسم جابر الجابر	47002	214
0.07%	2,255,610	عبدالرحمن خالد ال ثاني	253	215
0.07%	2,249,180	ابراهيم محمد العسيري	298	216
0.07%	2,245,241	ISHARES MSCI QATAR ETF	23921	217
0.07%	2,189,270	عبدالله محمد الجابر	469	218
0.07%	2,188,900	طارق مرزوق الشملان	18986	219
0.07%	2,177,850	محمد سليمان الحيدر	294	220
0.07%	2,172,550	عبدالحميد علي اكبر رضوانى	43797	221
0.07%	2,162,113	HSBC BANK PLC	266190	222
0.07%	2,139,280	عبدالله صالح يعقوب الساعى	4671	223
0.07%	2,125,900	عبدالله خالد العطية	18085	224
0.06%	2,118,466	جاسم حسين ابو عباس الجابر	1489	225

0.06%	2,070,000	خليفة جاسم ال ثاني	6723	226
0.06%	2,011,320	شركة الفردان للاستثمار	4800	227
0.06%	2,007,230	راشد محمد الخاطر	47143	228
0.06%	2,004,330	مريم سلطان الكواري	532	229
0.06%	2,002,280	عيسى مطر على الريبيعه الكواري	149	230
0.06%	2,000,000	سعود خالد ال ثاني	49587	231
0.06%	2,000,000	ابراهيم محمد ابراهيم نابينا	63476	232
0.06%	2,000,000	بنك الدوحة	667	233
87.86%	2,869,671,284.00	المجموع		